

הודעה בדבר כוונה להתקשרות עם ספק במיזם משותף

משרד החינוך מעוניין להתקשר במיזם משותף עם מעו"ז – מקצועיות, ערכים וזהות – פיתוח ורישות מנהיגות מחוללת שינוי במחשבה ובמעשה בישראל ע"ר 580548196 לצורך מיזם "אדוות": תכנית עתודה לניהול בכיר המיועדת לקהל יעד של דרגי ביניים במערכת החינוך - מחזור ו'.

מטרת התוכנית

החזון: מנהיגות חינוכית הפועלת במשותף אל מול אתגרי מערכת החינוך בישראל, תוך חתירה ליצירת שפה משותפת והכנת המערכת לעתיד דינמי, בלתי צפוי ומשתנה.

בעשור האחרון, ניכרת עליה משמעותית בקצב הקמת תכניות עתודה ניהולית במגזר משרתי הציבור, החל מתכניות מכינה לשירות המדינה, עבור בתכניות צוערים לשלטון המרכזי והמקומי, וכלה בתכניות זיהוי והכשרת עתודות ניהול בדרגי ביניים ודרגים בכירים. תכניות אלו יצרו מודל חדש עבור צעירים המעוניינים לשרת את הציבור.

עתודות לישראל הינה תכנית אסטרטגית לפרויקט בניין עתודות כוח האדם למגזר השירותים הציבוריים בישראל. התוכנית מציגה תפיסה של רצף תכניות עתודה ניהוליות ומקצועיות המתחיל באתוס משרת הציבור, עובר דרך תכניות צוערים, ממשיך דרך תכניות עתודה המכשירות דרגי ביניים מכהנים ומגיע לתכניות מנהיגות מערכתית לסגל בכיר של מגזר משרתי הציבור. התקווה היא שעתודות תשמשנה כזרז לתהליכי התחדשות ושינוי.

ממשלת ישראל קיבלה את החלטת ממשלה מספר 2424 מיום 25.01.2015 והסמיכה צוות בחינה מקצועי ובין-משרדי להגיש לממשלה המלצות בדבר אסטרטגיה לבניין עתודות הון אנושי נושאות שינוי בראיית כלל מגזר משרתי הציבור לרבות שירות המדינה, השלטון המקומי, כוחות הביטחון, חברות ממשלתיות, תאגידים סטטוטוריים וגופים מתוקצבים אחרים. ביולי 2016 החליטה ממשלת ישראל לאמץ את המלצות דו"ח "עתודות לישראל" אשר גובש על ידי הצוות הבחינה לנושא.

מיזם "אדוות" מהווה את תכנית העתודה הניהולית הבכירה של מערכת החינוך, כנגזרת לתפיסת 'עתודות לישראל'.

המיזם המשותף עם מעוז סיל החל בשנת 2016 עם פתיחת מחזור א' וההתקשרות הוארכה למחזורים ב', ג', ד' ו-ה'.

פירוט התכנית

התכנית מחולקת לארבעה רכיבי התקשרות (לפי רצף הביצוע):

א. איתור פרסום ומיון המועמדים לתכנית

הוצאת קול קורא, סינון המועמדים הרבים במספר שלבי מיון וגיבוש רשימה סופית של המשתתפים בתכנית.

הקצאת כוח אדם מקצועי לטובת איתור ומיון המועמדים.

ב. כתיבת חומרים ותכנון התכנית בארץ ובחו"ל

עדכון תכנית הלמידה, גיבוש רשימת מרצים, עדכון והתאמת מתודות, כתיבת חומרים וחקרי מקרה בהתאם לתוכן התכנית, התקשרות עם ב"ס למדיניות ציבורית בהרווארד למטרת ביצוע תכנית חינוכית, ביצוע מחקר מלווה לתכנית ועוד.
הקצאת כוח אדם מקצועי לכתובת והכנת החומרים, גיבוש הפדגוגיה בתכנית.

ג. **ביצוע תכנית "אדוות"**

התכנית נמשכת כשישה שבועות (כ-450 שעות) ומטרתה לייצר מנהיגות חינוכית הפועלת במשותף אל מול אתגרי מערכת החינוך בישראל, תוך חתירה ליצירת שפה משותפת והכנת המערכת לעתיד דינמי, בלתי צפוי ומשתנה.

התכנית תתקיים במתכונת On the Job Training במהלך ששה שבועות לאורך שנת לימודים: ארבעה שבועות בארץ שיכללו תכנים רלוונטיים לבעלי תפקידים בדרג ניהול בכיר במערכת החינוך בישראל (כמפורט להלן) ועוד כשבועיים בארה"ב (ב"ס למינהל עסקים בהרווארד וביקור בקהילה מקומית) שיכללו היכרות עם תכנים בינלאומיים, מערכת חינוך פדרלית ועוד.

התכנית מיועדת עבור 30-40 משתתפים בשנה, בשאיפה לחלוקה הבאה:
כשליש - משרד החינוך, כשליש - מגזר שלישי מהחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי, כרבע - רשויות מקומיות, כרבע - מתממסקים לחינוך – לדוג' תקציבים, רווחה, מגזר עסקי ותקשורת.

ארבעה שבועות הכשרה מלאים בארץ העוסקים בנושאים הבאים:
מנהיגות כפעולה, ממלכתיות, נרטיבים שונים בחברה הישראלית, חשיבה ושיתופי פעולה תלת מגזריים, אתגרי השלטון המרכזי בישראל, חשיבה ולמידה אודות אתגרי מערכת החינוך לאור התקדמות הטכנולוגיה (חינוך במאה ה-21).

שבועיים בארה"ב - הכשרה בבית הספר למנהל עסקים באוניברסיטת הרווארד – תכנית למידה מותאמת אישית ממוקדת בהובלת שינוי, מנהיגות בסביבה משתנה, ופיתוח יכולות מנהיגות אישיות.

הקצאת כ"א מקצועי להפעלת התכנית – מנהל/ת תכנית, מנחה נוסף/ת ורכז/ת.

ד. **פעילות רשת חינוך ומאיצים "אדוות"**

בניית רשת בכירה של מנהיגים (173 בוגרי חמישה מחזורים של התכנית ו-30 בוגרי מחזור ו') המשפיעים ומקדמים תפיסה ממלכתית במערכת החינוך באמצעות קידום והובלה של תהליכי שינוי אפקטיביים במערכת החינוך. לאורך התכנית מתקיימים 45 ימי פעילות ומנוהלים 11 – 13 תיקי מאיצים/תהליכי שינוי.

היקף פעילות מתוכנן ועלות מחזור ו':

דצמבר 2022 – אפריל 2023 - פרסום התכנית ומיון מועמדים למחזור ו' בתכנית "אדוות".
מאי 2023 – דצמבר 2023 - הפעלת תכנית "אדוות" בהיקף של 30-40 משתתפים – חלק הלמידה בארץ.

ינואר 2023 – דצמבר 2023 - פעילות רשת חינוך ומאיצים "אדוות".
ינואר 2024 – מרץ 2024 - הכשרה בבית הספר למנהל עסקים באוניברסיטת הרווארד וסיכום תכנית.

משך כל תקופת ההתקשרות – 1.12.2022 – 31.3.2024

עלות מחזור ו':

עלות הפעלת המיזם ותכנית ההכשרה – 4,551,280 ₪
עלות הפעלת רשת חינוך ומאיצים "אדוות" – 1,913,720 ₪
עלות תקורה – 535,000 ₪.

סה"כ עלות המיזם למחזור ו': 7,000,000 ₪.
חלקה של מעוז: 3,500,000 ₪ - ממקורות פרטיים – 50% מעלות כלל המיזם.
גביה ממשלתית: 15,000 ₪ (ע"י מעוז)
חלקו של המשרד: 3,485,000 ₪

פירוט דרישות מהספק

ככל שיש גורם נוסף הסבור שהוא מסוגל לבצע את הפעילות, יפנה בהצעה מתאימה כאשר עליו לקחת בחשבון כי עליו לעמוד בכל הדרישות הבאות:

- ניסיון בהפעלת תכנית עתודה במסגרת "עתודות לישראל" במגזר הציבורי (בכפוף לאישור אגף עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה).
- ניסיון בהפעלת תכניות הכשרה בשיתוף תכנית אקדמית להכשרת בכירים בחו"ל.
- ניסיון בבניית תכנית הדרכה שנתית לדרג הביניים במגזר הציבורי.
- ניסיון של 5 שנים בעולם החינוך וההדרכה.
- מימון מחצית מעלות התכנית לפחות, בסכום שלא יפחת מהסכום של 3,500,000 ₪, להיקף תכנית זהה למתואר במודעה זו, וממקורות פרטיים.
- יכולת עמידה בלוח המאפשר פתיחת תכנית הכשרה מקצועית ב-1.12.2022.
- לרשות הגוף יש כ"א מקצועי לביצוע התכנית (הכנת תכנית הלמידה, גיבוש רשימת מרצים, בניית מתודות, התקשרות עם ב"ס למדיניות ציבורית בחו"ל למטרת ביצוע תכנית חינוכית ועוד).
- ככל שהמציע הוא גוף משפטי מאוגד והוא רשום ברשם רשמי, על הגוף המציע להיות עוסק מורשה/מלכ"ר. על הגוף המציע לנהל ספרי חשבונות כחוק. אם הגוף המציע הינו עמותה/חברה לתועלת הציבור עליו להיות בעל אישור על ניהול תקין תקף מטעם רשם העמותות או רשם התאגידים.
- אם יתקבלו הצעות נוספות, המשרד יפעל באופן הבא:
 1. תיבחר ההצעה המעניקה את מירב היתרונות למשרד.
 2. ההצעות שיתקבלו יבחנו על פי מדדי איכות באופן יחסי:
 - **צוות** מקצועי ומומחה בתחום הובלת תכניות עתודה.
 - **ניסיון** בהפעלת תכניות עתודה לדרג ביניים/בכיר בארץ ובמוסד אקדמי מוביל בחו"ל.
 - **תוכן** מצטבר הכולל ידע מקצועי על תהליכי בניית תכניות עתודה.